

# Sebastián Codas Salinas

## Curriculum Vitae



## Información personal

---

**Nombre:** Sebastián Codas Salinas  
**Fecha de nacimiento:** 21 de septiembre, 1985  
**Nacionalidad:** Paraguay y El Salvador  
**Dirección:** España 1812, Asunción - Paraguay  
**Teléfono:** +595 982 511383  
**Correo electrónico:** sebastian.codas@gmail.com

## Educación

---

- University of Essex, Reino Unido (en curso). Maestría (MSc) en Gestión de Proyectos.
- Instituto Tecnológico de Massachusetts, EEUU (2019). Análisis de datos en las ciencias sociales.
- Instituto Tecnológico de Massachusetts, EEUU (2018). Fundamentos económicos de las políticas de desarrollo.
- Instituto Dato, Paraguay (2018). Curso avanzado de gestión y visualización de datos con la herramienta Tableau Desktop®.
- Universidad Alberto Hurtado, Chile (2013). Posgrado (diplomado) en Gestión Social Territorial.
- Instituto Desarrollo, Paraguay (2010). Curso de fundamentos para la gestión de proyectos (PMI).
- New College of Florida, EEUU (2003 - 2008). Licenciatura (BA) en Ciencia Política.
- Academia Karate-Do Kushin Ryu, Paraguay (1998 - 2005). Instructor 2° dan.

## Experiencia laboral

---

### May 2023 – actualidad, AXIAL Naturaleza y Cultura / Environmental Paper Network, Regional:

- Coordinador. Organiza y facilita la agenda de reuniones del grupo de trabajo de EPN sobre la expansión de la industria de celulosa y papel en Sudamérica, coordinando con puntos focales de organizaciones en 8 países donde la industria está presente actualmente.

### Nov 2022 – actualidad, Fundación Saraki / Oficina de Democracia, Derechos Humanos y Trabajo del Departamento de Estado (EEUU), Regional:

- Consultor. Brinda asesoría sobre el despliegue del Tablero de la Inclusión en 19 países de la convención Interamericana de discapacidad (CIADDIS) y actualmente 18 países de la convención de las Naciones Unidas sobre discapacidad.

### Mar 2023 – Sep 2023, HEKS/EPER Swiss Church Aid, Suiza:

- Consultor. Diseñó diversas propuestas para la financiación de proyectos, trabajando con socios locales en América Latina y África para redactar, validar y traducir narrativas de proyectos, marcos lógicos, presupuestos, marcos de gestión de riesgos, estrategias de seguimiento y evaluación, etc.

### Feb 2021 – Jun 2023, Banco Mundial, Tanzania:

- Consultor. Apoyó la formulación e implementación de una metodología de planificación participativa para el Plan Quinquenal de Desarrollo Sostenible, y una hoja de ruta para la planificación y fortalecimiento de los sistemas nacionales de estadística, seguimiento y evaluación.

### Feb 2020 – Jun 2023, Banco Mundial, Zimbabwe:

- Apoyo a la formulación e implementación de una metodología de planificación participativa para la Estrategia Nacional de Desarrollo para el periodo 2020-2025, incluyendo herramientas de priorización de objetivos de desarrollo, participación de expertos y ciudadanía en general, construcción de escenarios de mediano y largo plazo (2025 y 2030), realineación de programas presupuestarios y estructuración de un marco de monitoreo y evaluación.

**Sep 2022 – Dic 2022, Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Paraguay:**

- Consultor. Entrevistó a partes interesadas clave y revisó la documentación nacional para redactar un diagnóstico preliminar de las políticas y prácticas de seguimiento y evaluación de Paraguay, incluido el marco institucional y legal.

**Jun 2022 – Sep 2022, Fondo de Naciones Unidas para la Niñez (UNICEF), Paraguay:**

- Consultor. Redactó un informe sobre las consultas públicas para la Cumbre Transformación Educativa 2022 realizada en el contexto de la Asamblea General de las Naciones Unidas, así como la declaración de Paraguay presentada al pleno de países.

**Ene 2021 – Jun 2022, Organización de Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), Paraguay:**

- Especialista en monitoreo y evaluación para el proyecto de Reducción de Pobreza, Reforestación, Energía y Cambio Climático, financiado por el Fondo Verde para el Clima. Encargado de conducir los procesos de seguimiento de la implementación del proyecto y del diseño y gestión de la evaluación de impacto con metodología de experimento controlado aleatorizado (RCT).

**Feb 2021 – Oct 2022, Fundación Saraki / Oficina de Democracia, Derechos Humanos y Trabajo del Departamento de Estado (EEUU), Regional:**

- Consultor en Planificación y Rendición de Cuentas para el proyecto “América Inclusiva: Observatorio Regional de Discapacidad,” donde lidera la construcción de una plataforma multipaís para el seguimiento a los artículos 5 y 27 de la Convención sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad (CDPD), sobre no discriminación y derecho al trabajo y al empleo, respectivamente.

**Mar 2020 – Jul 2020, Programa SIGOB, Oficina del PNUD para América Latina y el Caribe:**

- Apoyo al Gobierno de El Salvador en el diseño y desarrollo de una metodología y una base de datos en línea para la gestión y seguimiento de proyectos estratégicos, prioritariamente aquellos en respuesta a la pandemia del COVID-19. Los módulos de gestión incluyen: planificación, gestión de financiamiento (cooperación, donaciones, entre otros), adquisiciones, logística e implementación.

**Nov 2019 – Ene 2020, Fondo para la Excelencia en la Educación y la Investigación (FEEI), a través de la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI), Paraguay:**

- Evaluación ex ante de dos proyectos presentados al FEEI: uno de Ministerio de Tecnologías de Información y Comunicación (MITIC) para proveer conectividad a internet a escuelas públicas, y otro del Ministerio de Educación y Ciencias (MEC) para proveer dispositivos con contenidos digitales educativos a estudiantes y capacitación a educadores en 2.500 instituciones educativas oficiales.

**Ago 2019 – Sep 2019, Coordinación Residente de Naciones Unidas y PNUD, Paraguay:**

- Diseño de una propuesta de indicadores y metas para el seguimiento y monitoreo del desempeño del Marco Estratégico de actuación del Sistema de las Naciones Unidas en Paraguay, alineado al marco universal de derechos humanos y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

**Jul 2019 – Jun 2020, Banco Mundial, Somalia:**

- Apoyo al Ministerio de Planificación, Inversiones y Desarrollo Económico, en la construcción y revisión de coherencia de políticas del nuevo Plan Nacional de Desarrollo para el periodo 2020-2024.
- Revisión del diseño del sistema de monitoreo y evaluación para resultados y propuestas de rediseño que faciliten la articulación e integración de los sistemas nacionales de estadísticas, planificación y gestión presupuestaria.

**Feb 2019 – Oct 2020, Banco Mundial, Cabo Verde:**

- Apoyo al Ministerio de Finanzas, la Dirección Nacional de Planeamiento y al Instituto Nacional de Estadísticas para el diseño de la arquitectura de información y desarrollo del sistema nacional de monitoreo y evaluación.
- Estandarización y priorización de indicadores de resultado y de producto para los programas del Plan Estratégico de Desarrollo Sostenible de Cabo Verde, incluyendo la identificación de sus correspondientes grupos de beneficiarios y vinculación con el presupuesto nacional.

**Ene 2019 – Abr 2020, Fundación Saraki, Paraguay (Proyecto Acortando Distancias, UE-AECID):**

- Apoyo a la Secretaría Nacional por los Derechos Humanos de las Personas con Discapacidad (SENADIS) y demás organismos públicos relacionados al sector de la discapacidad, para la construcción participativa de indicadores, metas y fichas de metadatos de los lineamientos de los distintos ejes del Plan de Acción Nacional por los Derechos de las Personas con Discapacidad, previendo compatibilidad con el Sistema de Planificación por Resultados que administra la Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social.

**Dic 2018 – May 2019, Entidad de la ONU para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer (ONU Mujeres), Paraguay:**

- Asesoramiento y apoyo al Ministerio de la Mujer en el diseño participativo del Plan Operativo Institucional 2019, con perspectiva de género y enmarcado en el IV Plan Nacional de Igualdad, la nueva estructura organizacional del Ministerio y la programación física ya prevista en el Sistema de Planificación por Resultados. Asimismo, apoyo a la formulación de programas presupuestarios según metodología del Ministerio de Hacienda para el periodo 2020.

**Nov 2018 – Ene 2019, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), representación en Cabo Verde:**

- Diseño conceptual para el nuevo sistema que impulsará el monitoreo y evaluación del Plan Estratégico de Desarrollo Sostenible de Cabo Verde hasta el año 2021. Esto incluye la capacidad de informar dinámicamente sobre los avances hacia la Agenda 2030 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, así como el monitoreo periódico del desempeño en la prestación de servicios del gobierno, cobertura a beneficiarios, ejecución del presupuesto, gestión de riesgos, y los correspondientes mecanismos de alerta.

**Ago 2018 – Oct 2018, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), representación en Cabo Verde:**

- Fortalecimiento de los sistemas de monitoreo y evaluación en Cabo Verde, a través de la revisión de marcos lógicos de los 35 programas de su Plan Estratégico de Desarrollo Sostenible. Además, se brindó asistencia técnica para rediseñar la metodología de marcos lógicos y con ella mejorar los marcos lógicos de 16 programas, incluyendo alineación con el marco universal de derechos humanos y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, elaboración y evaluación de la calidad de los indicadores de resultados, identificación y caracterización de los productos y sus beneficiarios, y definición de los riesgos del programa y los requisitos de coordinación.

**Dic 2013 – Oct 2018, Secretaría Técnica de Planificación (STP), Paraguay:**

- Como asesor ministerial, desde diciembre de 2013 hasta enero de 2015, integró el equipo coordinador para la formulación del Plan Nacional de Desarrollo (PND) «Paraguay 2030», a cargo de las siguientes actividades principales:

- Organizó talleres nacionales para el análisis estructural y multidisciplinario coordinado con todos los ministerios y secretarías del gobierno, a fin de establecer prioridades y niveles de dependencia entre los objetivos planificados.
- Coordinó la definición de objetivos, de indicadores clave y las correspondientes metas al 2030, identificando los escenarios prospectivos y condiciones de inversión a medio plazo para cumplirlas.
- Redactó una agenda de acción para el periodo de gobierno 2013-2018 vinculada al PND 2030.
- Organizó procesos participativos de análisis de situación y de partes interesadas, instrumentos utilizados desde el sector de planificación para evaluar los costos de oportunidad políticos vinculados a las iniciativas de reforma.
- Como director general de gestión por resultados, desde febrero de 2015 hasta octubre de 2018, encargado de las iniciativas de modernización de los sistemas de planificación, monitoreo y evaluación del gobierno. Actividades principales:
  - Realineación programática, donde los programas gubernamentales en el presupuesto nacional se ajustaron a las prioridades del PND con objetivos específicos.
  - Evaluación de diseño de las cadenas de valor público y reconfiguración de las matrices de producto-resultado, para garantizar que se basen en hipótesis causales relevantes, y que los bienes y servicios tengan metas y presupuestos adecuados.
  - Diseño y adopción de estrategias de autogestión, incluidos catálogos de resultados esperados, productos y beneficiarios, evaluación de la calidad de los indicadores, y un vínculo estrecho con el presupuesto nacional, que permitió el registro, revisión y mejoramiento de programas y proyectos para más de 120 instituciones públicas.
  - Diseño metodológico y administración del Sistema de Planificación por Resultados, una aplicación web desarrollada por STP para formular y monitorear planes nacionales e institucionales vinculados al presupuesto nacional.
  - Gestión de múltiples fuentes de datos estadísticos y administrativos (también conocido como *big data*) para la construcción de indicadores y la elaboración de informes nacionales con detalles de desagregación geográfica y demográfica.
  - Monitoreo de los niveles de producción, cobertura y gasto según prioridades de planes de acción específicos, incluida la garantía de calidad de la información como respaldo para la generación de paneles de control.
  - Implementación de manera transversal de procesos de mejora continua mediante el uso de herramientas estandarizadas de evaluación de la calidad, por ejemplo aplicada a indicadores de resultados y sus metadatos, con procedimientos de elaboración de planes de mejora y acciones regulares de seguimiento.
  - Elaboración de un Plan de Acción de Población y Desarrollo alineado al marco universal de derechos humanos, y colaboración con la Dirección General de Derechos Humanos del Ministerio de Justicia para la vinculación del Plan Nacional de Derechos Humanos con el Plan Nacional de Desarrollo.
- Rendición de cuentas del Poder Ejecutivo: Elaboró y editó cinco informes anuales consecutivos sobre el estado de la nación (2013 a 2018), publicados y presentados por el Presidente de la República al Congreso Nacional.

#### **Feb 2013 – Dic 2013, Cooperación Alemana (GIZ-Paraguay):**

- Consultor y autor principal de la estrategia de coordinación multinivel para el desarrollo social articulado en el territorio, que incluye un modelo de gestión multiactor, procesos de formulación de objetivos comunes y mecanismos de coordinación según el marco legal, procedimientos de programación conjunta para la entrega coordinada de servicios, y herramientas de formulación y seguimiento de indicadores.

#### **Abr 2013 – Jun 2013, MZA Solutions (Paraguay):**

- Colaborador del equipo encargado de redactar y revisar el programa de país de ICCO, dentro de la iniciativa "Movimiento Regional por la Tierra."

### **May 2012 – Dic 2012, AXIAL Naturaleza y Cultura (Paraguay):**

- Asesor para recaudación de fondos y diseño de proyectos, a cargo de realizar mejoras a los perfiles de proyectos, marcos lógicos, presupuesto y términos de referencia, para iniciativas referentes a temas como ecología humana, desarrollo cultural, educación e innovación tecnológica para poblaciones rurales e indígenas.

### **Jun 2008 – Abr 2012, Paraguay Educa (Paraguay):**

- Cofundador y activista del proyecto “una computadora por niño” desde junio de 2008. De octubre 2008 a abril de 2010 se desempeñó como gerente de operaciones a cargo de la planificación, coordinación y monitoreo de las actividades de campo para el proyecto One Laptop Per Child en la ciudad de Caacupé, Paraguay. Actividades principales:
  - Apoyo a la redacción del plan operativo del proyecto según los requisitos del Banco Interamericano de Desarrollo, incluidos marco lógico, indicadores, presupuesto, análisis de riesgos, términos de referencia, etc.
  - Reclutamiento, contratación y administración de personal de apoyo y de campo, y coordinación logística y administrativa para la adquisición de todos los componentes de hardware necesarios para el proyecto.
  - Elaboración de informes sobre el seguimiento de los indicadores clave del proyecto, que se utilizaron para solicitar nuevos desembolsos en virtud de un mecanismo de fondo rotatorio.
  - Participación en procesos de evaluación e investigación para determinar los impactos del proyecto Una Computadora por Niño en diversas áreas como aprendizajes, inclusión digital, involucramiento comunitario y administración escolar.
- En mayo de 2010 asume la gerencia de proyectos, apoyando en las gestiones ante el Congreso Nacional y su comisión bicameral de presupuesto para la expansión (eventualmente fallida) de OLPC a otras 5 ciudades paraguayas, asignándose más de USD 5 millones en financiación pública para el ejercicio fiscal 2012. Principales actividades:
  - Redacción de proyectos, asignaciones presupuestarias e indicadores de éxito para la implementación del proyecto OLPC en cinco departamentos del país.
  - Formulación e implementación de estrategias para la negociación con actores interesados locales, y coordinación de las tareas de análisis jurídico y administrativo.
  - Apoyo a la gestión de actores que incluyó el Congreso Nacional, el Ministerio de Educación, la Secretaría de Tecnologías de la Información y Comunicación, Itaipú Binacional, gobiernos departamentales y municipales, establecimientos escolares y organizaciones no gubernamentales locales.

### **Ene 2006 – Ago 2007, Alliance for Responsible Transportation (EEUU):**

- Apoyo técnico a tiempo parcial y curador de datos para la iniciativa de transporte urbano seguro en la ciudad de Sarasota, Florida, implementando encuestas a ciudadanos y análisis geoespacial.

### **Jun 2005 – Jul 2005, Institute for Tropical Ecology and Conservation - ITEC (Panamá):**

- Asistente de investigación en ecología marina a cargo de la recopilación de datos y análisis estadístico, buscando evidencias del impacto de la erosión de suelo agrícola en el deterioro de la calidad de los ecosistemas de arrecifes de coral.

## **Publicaciones**

---

Codas Salinas, Sebastián; Zubizarreta, María Soledad; Méndez, María José; Monitoreo sobre efectos discriminatorios de la respuesta estatal a la pandemia de COVID-19, Red Paraguaya de Evaluación, 2021.

Codas Salinas, Sebastián; Medina Giopp, Alejandro; Lecciones sobre el uso de instrumentos para el monitoreo de planes de gobierno en Paraguay, Poverty and Equity Notes, v. 5, p. 1-4, 2018.

## Participación en sociedades civiles

---

- Red Paraguaya de Evaluación: Presidente 2019 - actualidad.
- Asociación de Ciencia Política del Paraguay: Secretario periodo 2020-2022, Tesorero periodo 2018-2020, Síndico periodo 2016-2018, Miembro Fundador 2015.
- AXIAL Naturaleza y Cultura: Administrador y Tesorero periodo 2018 - actualidad.
- Fundación Paraguay Educa: Miembro Fundador 2008.
- Asociación de Instituciones de Enseñanza de Karate Do del Estilo Kushin: Protesorero periodo 2023-2027.

## Otras competencias

---

- Dominio de idiomas: español (excelente), inglés (excelente), portugués (excelente), francés (muy bueno), alemán (bueno).
- Dominio de herramientas digitales: procesadores de texto y planillas (LibreOffice, Google, Microsoft), sistemas de información geográfica (qGIS, Carto), bases de datos (mySQL, PostgreSQL), análisis de datos (R, PSPP), visualización y publicación de datos y reportes (Tableau, Google Data Studio), y publicación web (Wordpress, Amazon AWS, paquete LAMP).

## Referencias profesionales

---

Alejandro Medina Giopp, PhD  
Especialista Senior en Monitoreo y Evaluación  
Banco Mundial, EEUU  
amedinagiopp@worldbank.org

Marisol Zubizarreta  
Especialista en Género y Evaluadora  
MZ Consulting  
mzasolutions@gmail.com

Guillermo Sequera, PhD  
Director  
AXIAL Naturaleza y Cultura, Paraguay  
gsequera@paraguayaxial.com

Rob Swinkels, PhD  
Economista Senior  
Banco Mundial, EEUU  
rswinkels@worldbank.org